



invest in tuscany

# Invest in Tuscany

Gli effetti della presenza delle multinazionali estere nell'economia toscana

Annual Meeting  
Edizione 2022

FILIPPO GIABBANI  
*Invest in Tuscany*



invest in tuscany



# UNO SCENARIO COMPLESSO

## UNCTAD, Global Investment Trends Monitor, No. 42

- Flussi globali di IDE nel secondo trimestre del 2022 in calo del 31% rispetto al primo trimestre e del 7% rispetto alla media trimestrale del 2021
- Fattori di incertezza: guerra in Ucraina, crisi alimentare, del carburante e finanziaria in tutto il mondo, aumento dell'inflazione e dei tassi di interesse, timori di una prossima recessione.
- I flussi verso le economie sviluppate sono diminuiti del 22% nel secondo trimestre del 2022 rispetto alla media del 2021
- In Europa, i flussi verso i Paesi dell'UE sono aumentati del 7%
- Nei Paesi europei non appartenenti all'UE i flussi sono diminuiti di oltre l'80%.
- I flussi in Nord America sono diminuiti del 22%

## OECD, FDI in Figures

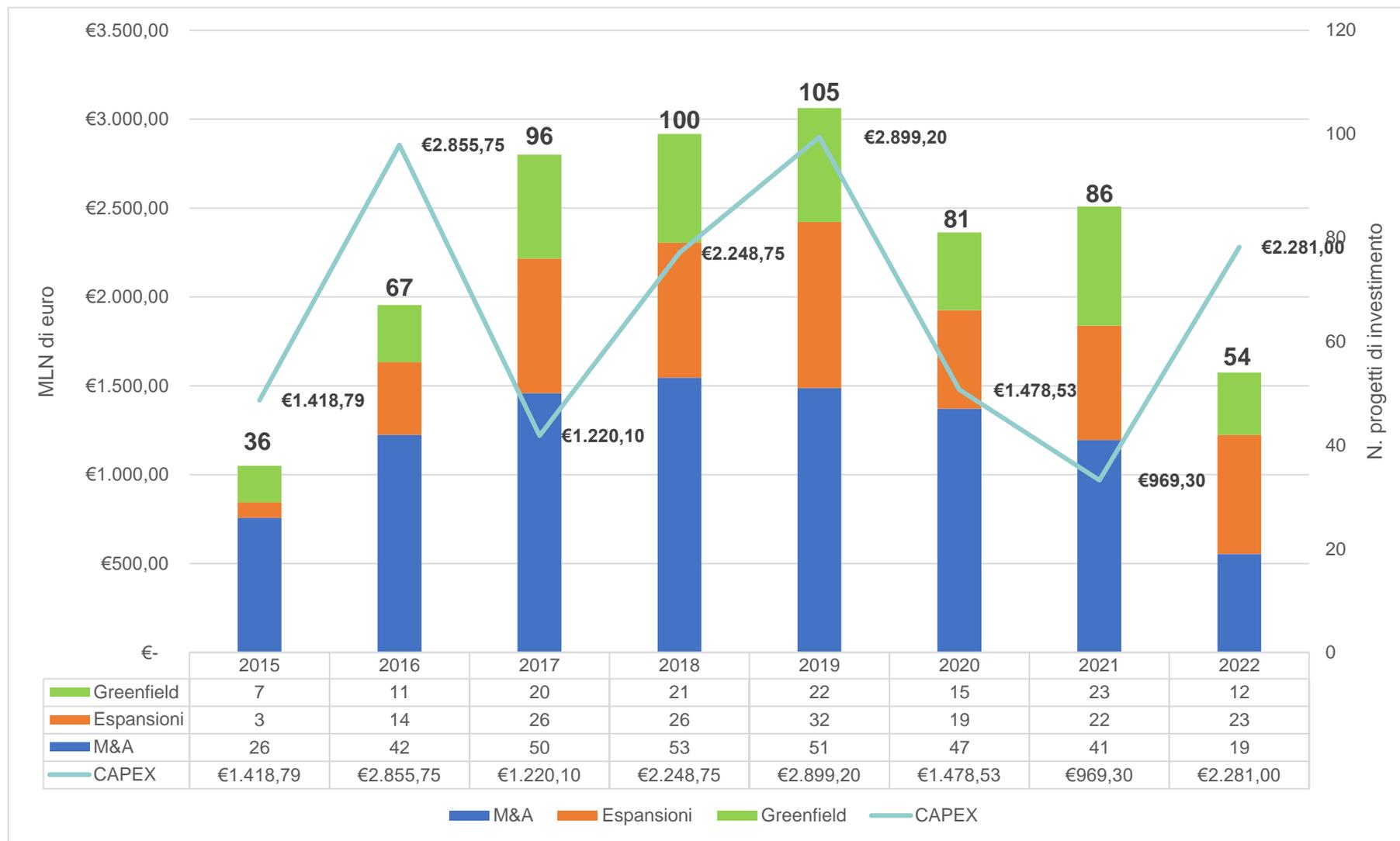
- Stati Uniti primo destinatario dei flussi di IDE, seguiti dalla Cina e dal Brasile
- Crescita moderata dei greenfield, soprattutto nel campo delle energie rinnovabili. Continua la flessione delle M&A transfrontaliere



# PROGETTI D'INVESTIMENTO IN TOSCANA 2015-2022

# 95

progetti d'investimento hanno ricevuto assistenza da parte di Invest in Tuscany nel periodo 2018-2022



# INVESTIMENTI IN TOSCANA 2022

## Alcuni punti salienti

- In termini di **CAPEX** siamo tornati quasi ai livelli pre-pandemia mentre i **numeri** quest'anno sono molto ridotti (54 operazioni, di cui 30 estere)
- I **settori** leader sono quelli tradizionali: «Fashion» (16), «Turismo & Real Estate» (8), «Life Science» (7), «Food & Beverage» (6).
- Tra i «**greenfield**» meritano attenzione due progetti nati su spinta del PNRR:
  - Prato Textile Hub
  - Biotecnopolo di Siena
- Altri «**greenfield**» significativi (in ambito «Fashion»):
  - sbarco di Givenchy in Toscana (Ponte a Ema, FI);
  - investimento DESA a Poppi (AR).
- **Acquisizioni:** si consolida la tendenza all'integrazione verticale dei gruppi moda (Prada, LVMH) ed all'aggregazione dei gruppi di subfornitura di alto livello (Florence, Holding Moda)
- **Espansioni:** Fendi Factory, Azimut Benetti, Ryanair
- Firenze fa come di consueto la «parte del leone» (16 progetti), seguita quest'anno da Arezzo (9) e da Pisa (7).



# UNA PERSISTENTE INCERTEZZA

## Le previsioni dell'UNCTAD

- Prospettive fosche per gli IDE globali nel 2022 a causa delle molteplici crisi geopolitiche ed economiche in corso
- L'inasprimento delle condizioni finanziarie e l'aumento dell'incertezza degli investitori sono visibili nell'andamento mensile in calo degli annunci di nuovi progetti: primo quadrimestre di segno positivo, caduta nel secondo quadrimestre
- Il perdurare dei solidi risultati finanziari delle multinazionali, dopo gli utili record del 2021, e la continua crescita dei singoli mercati emergenti potrebbero attenuare l'effetto negativo
- Il cambiamento delle esigenze nel settore energetico potrebbe anche spingere gli investimenti in alcuni settori selezionati

Ristrutturazione delle GVCs, regionalizzazione, deglobalizzazione?

# IiT NEGLI ANNI DI CRISI

- Focus su assistenza post-insediamento
  - Intensificazione dei contatti con le imprese estere già presenti in Toscana
  - Eventi di matchmaking («Partnering Days»)
- Ripensamento delle attività di marketing in chiave digitale
  - Riduzione della partecipazione a fiere ed eventi
- Maggior enfasi su comunicazione
  - Digital marketing e produzione di marketing materials
- Elaborazione di una nuova strategia
  - Nuovi settori prioritari, Paesi target, aziende target



# LE FUTURE ATTIVITA' DI IiT

- **Priorità su retention**
  - Numeri ed impatto delle multinazionali
  - Protocollo d'intesa con Confindustria
  - Supply Chain Development Program
- **Rilancio di un programma di lead generation**
  - Direct marketing, multiplier networking, eventi
  - Accordi di localizzazione
- **Advocacy**
  - A livello centrale, tramite CAIE e Conferenza delle Regioni: rafforzamento governance interistituzionale (unitarietà d'azione, incentivi, semplificazione)